

(planning) daripada apa yang akan dipergunakan serta akan dilakukan, walaupun bekerja *sendirian*, juga harus menjalankan manajemen.<sup>2)</sup>

Walaupun tampaknya ada perbedaan dalam memberikan batasan mengenai manajemen, namun pada umumnya pengertian manajemen dimaksudkan sama oleh para ahlinya. Sebelum sampai kepada pertanyaan siapa yang dapat digolongkan ke dalam tenaga kerja manajemen itu, maka ada baiknya terlebih dahulu dikemukakan apa yang dimaksudkan dengan manajemen, dengan mengambil satu pendapat yang sifat pengertiannya lebih mencakup dan memenuhi keperluan uraian ini.

*"Management embraces all duties and functions that pertain to the initiation of an enterprise, its financing the establishment of all major policies, the provision of all necessary equipment, the outlining of the general form of organization under which the enterprise to operate, and the selection of the principal officer".*<sup>3)</sup>

Praktek manajemen menunjukkan bahwa fungsi atau kegiatan manajemen (*planning, organizing, actuating, controlling*) secara langsung maupun tidak langsung selalu bersangkutan dengan unsur manusia, *planning* dalam manajemen adalah ciptaan manusia *organizing* selain mengatur unsur manusia, *actuating* adalah proses menggerakkan manusia-manusia anggota organisasi, sedang *controlling* diadakan agar pelaksanaan manajemen (manusia-manusia) selalu dapat meningkatkan hasil kerjanya.<sup>4)</sup>

Dari fakta di atas dapatlah dibenarkan pendapat yang menyatakan bahwa sukses tidaknya sesuatu organisasi untuk bagian yang besar tergantung kepada orang-orang yang menjadi anggotanya. Betapapun sempurna rencana-rencana, organisasi dan pengawasan serta penelitiannya, bila orang-orang tidak mau melakukan pekerjaan yang

2) Prof. Dr. Mr. Prajudi Atmosudirdjo, *Administrasi dan Manajemen Umum*, Ghalia Indonesia, Jakarta, 1982, hal. 34.

3) Kimball D.S. And D.S. Kimball, *Principles Industrial Organization* (New York, MC, Graw Hill Book Co, 1957). Sebagaimana ditulis oleh Dr. Buchori Zainun, *Perencanaan dan Pembinaan Tenaga Kerja*, Lembaga Administrasi Negara, Jakarta, 1983, hal. 37.

4) Drs. Sarwoto, *Dasar-dasar Organisasi dan Manajemen*, Ghalia Indonesia, Jakarta, 1981, hal. 134.