

KATA PENGANTAR

Akuntansi manajemen adalah disiplin yang berkenaan dengan penggunaan informasi akuntansi oleh para manajer dan pihak internal lainnya untuk keperluan perencanaan dan pengambilan keputusan. Akuntansi manajemen memberikan kerangka acuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis alternatif keputusan serta mengevaluasi keberhasilan manajemen dalam mencapai tujuan organisasi. Akuntansi manajemen tampaknya hampir mempengaruhi setiap orang. Para karyawan yang bekerja di toko swalayan mungkin tidak memakai akuntansi, namun manajer mereka memakai informasi akuntansi dalam memutuskan apakah akan menambah atau mengurangi jumlah persediaan barang dagangan, merekrut atau mengurangi jumlah karyawan, dll. Banyak perusahaan yang baru berdiri akhirnya terhempas beberapa tahun setelah beroperasi. Kegagalan mereka sering dikarenakan manajemen tidak memiliki informasi akuntansi yang memadai untuk mengambil keputusan yang baik, merencanakan pertumbuhan bisnis, dan memprakirakan kebutuhan kas. Organisasi bisnis dengan sistem akuntansi yang buruk juga dihadang kesulitan dalam menimba dana dari bank dan pemegang saham.

Tugas-tugas manajerial senantiasa bergeser mengikuti perkembangan zaman. Tujuan buku teks akuntansi manajemen ini adalah memadukan gagasan baru dari aktivitas produksi dan jasa kelas dunia, sistem informasi berbasis komputer, manajemen mutu, manajemen biaya, bisnis global, dan berbagai isu kontemporer lainnya dalam upaya memberikan landasan konseptual dan teknik bagi pengambilan keputusan. Bagaimana manajer memakai informasi akuntansi manajemen? Jawabnya adalah untuk membuat keputusan.

Tujuan buku teks ini adalah menjelaskan bagaimana informasi akuntansi manajemen dipakai oleh manajer di berbagai jenis organisasi bisnis. Penekanannya adalah pada pengembangan, interpretasi, dan aplikasi informasi akuntansi manajemen untuk aktivitas perencanaan, pengendalian kegiatan usaha, dan pengambilan keputusan. Semua keputusan berkenaan dengan masa depan. Keputusan hari ini mempengaruhi hasil di masa depan. Jauh lebih banyak waktu manajemen yang dicurahkan untuk mengelola biaya dan pendapatan masa depan, dan lebih sedikit waktu yang dipakai untuk pelaporan historis. Dalam lingkungan bisnis dewasa ini, penekanan adalah pada layanan pelanggan, mutu yang lebih tinggi dengan harga yang lebih murah, aktivitas nilai tambah, pengurangan barang sisa, perbaikan berkesinambungan, dan penentuan sumber pengadaan global.

Disiplin akuntansi manajemen berkaitan erat dengan disiplin akuntansi keuangan. Hal itu ditandai dengan adanya persamaan dan perbedaan antara akuntansi manajemen dengan akuntansi keuangan (yang dibahas pada Bab 1 buku ini). Oleh karena itu, penguasaan konsep akuntansi keuangan akan lebih baik lagi sekiranya didahului pemahaman tentang berbagai akuntansi manajemen banyak pula yang dahulunya dipelajari dan dikupas dalam akuntansi keuangan.

Organisasi Buku dan Materi Revisian

Buku teks *Akuntansi Manajemen* ini dibagi kedalam 4 bagian. Keempat bagian tadi mencakup 15 bab buku. Bagian pertama, Dasar Akuntansi Manajemen, mencakup Bab 1 sampai Bab 5. Bagian kedua, Sistem Perencanaan dan Pengendalian, meliputi Bab 6 sampai Bab 8. Bagian ketiga, Informasi Akuntansi Manajemen dalam Pengambilan Keputusan, menghimpun Bab 9 sampai Bab 13. Bagian keempat, Laporan Khusus dan Analisis Informasi Akuntansi, merangkum Bab 14 sampai Bab 15. Edisi II buku ini mengalami banyak perbaikan dibandingkan edisi I. Salah satunya adalah pembenahan aspek kebahasaan materi buku dan koreksi atas berbagai kesalahan *setting* yang terdapat pada edisi pertama. Kesalahan tata letak (*setting*) muncul dalam bentuk angka-angka yang keliru, kalimat dalam gambar yang bergeser, gambar yang kurang lengkap, sampai ke kata-kata yang terhapus. Kesalahan *setting* itu bisa muncul karena terlewatkan pada saat penulis mencermati hasil cetakan *setting* naskah dari penerbit. Pada edisi kedua ini penulis berharap kesalahan tadi dapat dibetulkan sehingga buku ini tampil lebih baik lagi. Selain itu, hampir setiap bab pada buku edisi kedua mendapat tambahan materi penjelasan untuk topik yang diulas di dalam bab tersebut. Tambahan materi diharapkan dapat memberikan wawasan dan penguasaan yang lebih dalam lagi bagi sidang pembaca.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 1 antara lain topik persamaan antara akuntansi manajemen dan akuntansi keuangan, perbedaan antara akuntansi manajemen dan akuntansi keuangan, data dan informasi, peran manajemen di dalam organisasi, *total quality management*, dan akuntansi manajemen di tengah lingkungan bisnis yang berubah.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 2 antara lain topik biaya kesempatan, biaya periode dan produk, biaya langsung dan tidak langsung, metode pembebanan biaya, biaya relevan, dan biaya diferensial.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 3 antara lain topik sistem penentuan biaya pokok proses, sistem penentuan biaya pokok pesanan, dan penentuan biaya pokok pesanan dalam perusahaan jasa.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 4 adalah metode *FIFO*.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 5 antara lain topik mengenai pemicu biaya, konsep dasar *ABC*, *JIT*, dan *ABM*.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 6 antara lain materi tentang biaya variabel dan biaya tetap, lengkungan pendapatan dan garis biaya, dan grafik laba. Topik *variable costing* dan *full costing* yang tadinya berada di Bab 7 kini dipindahkan ke Bab 6.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 7 adalah topik analisis biaya volume laba, dan konsep marjin kontribusi, laporan laba rugi kontribusi, serta rasio marjin kontribusi.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 8 adalah topik anggaran dan anggaran penjualan.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 9 adalah materi tentang keputusan pesanan penjualan khusus, penambahan atau penghapusan lini produk, menjual atau mengolah lebih lanjut, membuat atau membeli, dan bauran produk dengan kendala sumber daya.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 10 antara lain topik laba residu, *ROI*, pusat investasi, keunggulan dan kelemahan *ROI* dan laba residu, pusat pertanggungjawaban, dan harga transfer.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 11 antara lain materi tentang pendiskontoan arus kas, matematika suku bunga, biaya modal, tingkat imbalan akuntansi internal dan kelemahannya, nilai sekarang bersih, penganggaran modal; suatu konsep investasi, periode pengembalian, dan metode tingkat imbalan akuntansi.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 12 adalah topik mengenai *target costing* dan *kaizen costing*.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 13 adalah anggaran fleksibel.

Materi revisian maupun tambahan untuk Bab 14 adalah rasio lancar dan likuiditas.

Ucapan Terima Kasih

Penulis menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memungkinkan terbitnya buku ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Dra. Sri Haryani, M.Si., selaku Direktur UPP AMP YKPN yang telah memberikan kepercayaan atas materi buku ini dan menyetujui untuk menerbitkannya. Penulis sampaikan pula ucapan terima kasih atas bantuan dari M.Y.Iswarniati dan staf UPP AMP YKPN (Djoko Achmadi, Munasir, dan Ari Widodo) yang turut memfasilitasi proses penerbitan buku *Akuntansi Manajemen Edisi II*.

Jakarta Selatan, Mei 2002

Henry Simamora